

Blickar *tillbaka*

Salems kommun • Kortfattad årsredovisning 2025



Invigning av
Skogsängsgårdens förskola

Årets idrottsstipendium
gick till IFK Salems J18-ledare

Mycket god
måluppfyllelse
2025

Stabilt i en orolig tid – och steg framåt för ett grönare, tryggare och mer levande Salem

Viktiga steg för skolan

Skolan har varit en tydlig prioritering under året. Arbetet med att öka skolnärvaron har fortsatt och gör konkret skillnad för fler elever. Resultaten utvecklas positivt i flera årskurser, även om det finns mer att göra.

Nya lokaler har tagits i bruk och verksamheter har anpassats till färre barn i vissa åldrar. Vi vet att de här förändringarna har påverkat många – barn, föräldrar och medarbetare – och att de ibland varit både stora och jobbiga. Samtidigt har vi behövt göra det för att kunna fortsätta ge barnen en bra verksamhet även framåt.

Vi har också värnat möjligheten till 30 timmar i förskolan för barn till föräldralediga och arbetssökande – en viktig del i att ge barn en bra start.

Trygghet i vardagen

Under året har samarbetet mellan skola, socialtjänst, polis och fritid stärkts ytterligare – med fokus på att fånga upp barn och unga i riskzon för kriminalitet.

Vi har också genomfört konkreta förbättringar i våra utemiljöer, som bättre belysning och trafiksäkerhetsåtgärder. Samtidigt har arbetet med trygghetspunkter och kamerabevakning tagits vidare.

Fritid, föreningsliv och kultur

Under året har vi fortsatt att stärka möjligheterna till en aktiv och meningsfull fritid. Kulturskolan har fått fler platser och ett

"Under året har samarbetet mellan skola, socialtjänst, polis och fritid stärkts ytterligare – med fokus på att fånga upp barn och unga i riskzon för kriminalitet"

bredare utbud, och stödet till föreningslivet har ökat.

Ersboda 4H-gård fortsätter att vara en viktig mötesplats för barn, unga och familjer – där lärande, aktivitet och gemenskap möts.

Klimatarbete med riktning och resultat

Salems klimatarbete har tagit flera steg framåt med en klimatstrategi och -färdplan som ger en tydlig riktning.

Samtidigt fortsätter det konkreta arbetet i vardagen – med energieffektiviseringar i kommunens fastigheter och ett ökat fokus på att göra det enklare att leva klimatsmart i Salem.

En ekonomi som ger möjligheter

Salems starka ekonomiska resultat ger oss goda förutsättningar framåt. Salem har under 2025 minskat upplåningen och därigenom kostnader för räntor och amortering. Kommunen har en välskött ekonomi med god ekonomisk hushållning. Samtidigt vet vi att delar av resultatet påverkas av

tillfälliga faktorer och vi ser också tydligt hur minskande barnkullar påverkar kommunens ekonomi. Det kräver att vi fortsätter planera långsiktigt, prioritera och använda våra resurser klokt.

Under 2025 har vi också...

- Prioriterat underhåll av vägar och fastigheter för att minska underhållsskulden och skapa en trygg och fungerande vardag.
- Tagit fram Salems första näringslivsstrategi och stärkt dialogen med lokala företagare – ett viktigt steg för att skapa bättre förutsättningar för fler jobb och ett levande lokalt näringsliv.

Starka tillsammans

Mot slutet av året drabbades Salem av en mycket tragisk händelse som berörde oss alla. Mitt i det svåra såg vi också något annat – hur människor slöt upp, visade omtanke och fanns där för varandra. Det säger något viktigt om Salem och den styrka som finns här.

Sammantaget visar 2025 på en kommun som både står stabil och fortsätter att ta steg framåt.

Ett varmt tack till alla medarbetare, företag, föreningar och invånare som varje dag bidrar till att Salem fungerar och utvecklas.

Arbetet fortsätter – med samma ansvar och riktning, för ett grönt, tryggt och levande Salem.



Arne Närström (S), kommunstyrelsens ordförande



Wictoria Berglund (C), kommunstyrelsens vice ordförande



Anders Klerkefors (R), gruppleddare Rönningepartiet

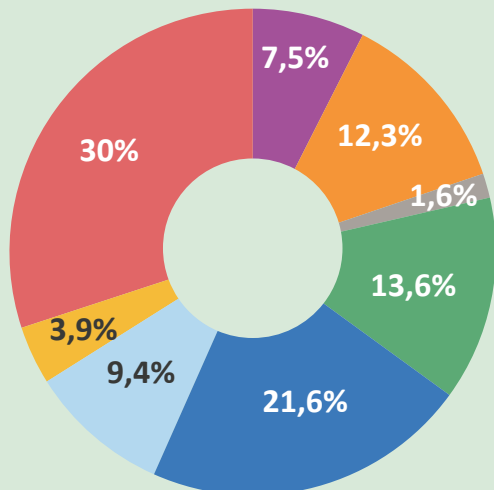


Åsa Dahl (L), gruppleddare Liberalerna

| Resultaträkning (mnkr) | 2024 | 2025 |
|--|-----------------|-----------------|
| Verksamhetens intäkter | 262,2 | 261,5 |
| Verksamhetens kostnader | -1 346,2 | -1 332,4 |
| Avskrivningar | -86,8 | -92,1 |
| Verksamhetens nettokostnader | -1 170,8 | -1 163,0 |
| Skatteintäkter | 961,4 | 1 006,2 |
| Generella statsbidrag och utjämning | 280,2 | 256,6 |
| Finansiella intäkter | 29,5 | 16,4 |
| Finansiella kostnader | -44,3 | -44,6 |
| Extraordinära poster | 0 | 0 |
| Årets resultat (inkl VA och jämförelsestörande poster) | 56,0 | 71,7 |
| Avgår/justeringar jämförelsestörande poster såsom VA | 4,0 | -1,9 |
| Justerat resultat (exkl VA och jämförelsestörande poster) | 60,0 | 69,7 |
| Driftredovisning per nämnd (mnkr) | 2024 | 2025 |
| Barn- och utbildningsnämnd | | |
| Intäkter | 395,4 | 373,7 |
| Kostnader | -933,7 | -935,8 |
| Nettokostnader | -538,3 | -562,2 |
| Kommunstyrelsen | | |
| Intäkter | 30,2 | 32,4 |
| Kostnader | -123,2 | -119,1 |
| Nettokostnader | -93,1 | -86,8 |
| Kultur- och fritidsnämnden | | |
| Intäkter | 1,0 | 1,2 |
| Kostnader | -18,5 | -19,8 |
| Nettokostnader | -17,5 | -18,5 |
| Tekniska nämnden, exkl VA | | |
| Intäkter | 57,8 | 70,3 |
| Kostnader | -199,5 | -208,7 |
| Nettokostnader | -141,7 | -138,4 |
| Bygg- och miljönämnden | | |
| Intäkter | 3,1 | 4,4 |
| Kostnader | -9,4 | -9,7 |
| Nettokostnader | -6,4 | -5,3 |
| Socialnämnden | | |
| Intäkter | 213,5 | 198,0 |
| Kostnader | -555,7 | -546,1 |
| Nettokostnader | -342,2 | -348,1 |
| VA-verksamheten | | |
| Intäkter | 33,8 | 40,8 |
| Kostnader | -37,7 | -38,9 |
| Nettokostnader | -3,9 | 1,9 |
| Revisorsnämnden | | |
| Intäkter | 0 | 0 |
| Kostnader | -1,1 | -1,3 |
| Nettokostnader | -1,1 | -1,3 |

Fakta i urval

Så här används skattepengarna



Procentuell fördelning av 2025 års nettodriftskostnader på **1 159 mnkr (1 144 mnkr 2024)**

- Kommunfullmäktige, kommunstyrelse, gem. kostnader och räddningstjänst
- Miljö- och samhällsbyggnad inkl VA och Bygg- och miljö exkl. mark
- Kultur och fritid
- Barnomsorg
- Grundskola
- Gymnasium och komvux
- Övriga inom barn och utbildning bl.a. anpassad skolgång, kulturskola
- Vård och omsorg, individ- och familjeomsorg

17370

Så många bodde i Salem per 31 december 2025.

3

personer i Salem är 100 år eller äldre

Under 2025 investerades (netto) totalt **120,5 mnkr (166,1 mnkr 2024)** i bland annat:

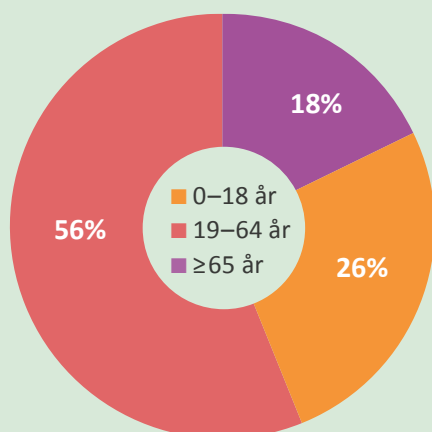
- Skogsängsgårdens förskola, ombyggnad **17,9 miljoner kronor**
- Salems ishall, etappvis renovering **13,7 miljoner kronor**
- Större fastighetsrenoveringar **9,3 miljoner kronor**
- Energisparåtgärder **5,0 miljoner kronor**
- Rönninge gymnasium, papptak **3,4 miljoner kronor**
- Gatubeläggning (pott) **5,5 miljoner kronor**
- Säby sim- och sporthall, renovering **36,8 miljoner kronor**
- Spiralbron, renovering **0,7 miljoner kronor**

Skattesats 2025

FÖRDELNING

| | |
|--|---------------|
| Kommun | 19,67% |
| Region | 12,38% |
| Kyrkoavgift | 00,84% |
| Begravningsavgift | 00,29% |
| Totalt medlem svenska kyrkan | 33,18% |
| Totalt ej medlem svenska kyrkan | 32,34% |

Åldersstruktur i procent



Kommunen en attraktiv arbetsplats

Antalet sökande per tjänst ökade från

39 → 50,4

i genomsnitt

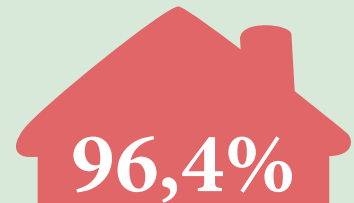
1 643

barn i Salem deltog i Kulturskolans "Kulturprogram §31", där alla barn från förskola till årskurs 5 får besöka Kulturskolan minst en gång per år för att prova olika kulturformer.



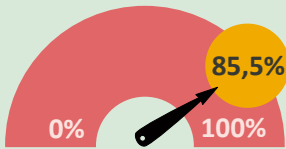
507

barn i Salem går minst en kurs på Kulturskolan

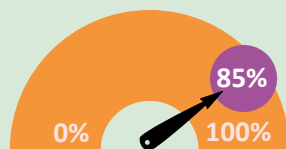


96,4%

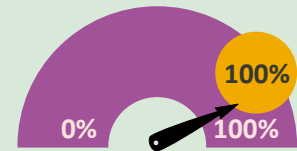
av Salemborna tycker att Salem är en bra plats att bo och leva på



85,5% uppger att de får bra bemötande vid kontakt med tjänstepersoner i kommunen.



85% uppger att de får bra bemötande vid kontakt med politiker i kommunen.



100% av de som har hemtjänst uppger att de blir bra bemötta.



3%

egenproducerad förnybar el – en ökning från 1,8 %



2,25%

minskad energiförbrukning i kommunens fastigheter

84%

tycker att kommunen sköter sina olika verksamheter bra

65,1%

kan rekommendera andra att flytta till kommunen



Foto: Lars Bredenbergh

- 1 726 personer bor utanför Salems kommun men har sin arbetsplats i kommunen
- 7 203 personer bor i kommunen men har sin arbetsplats utanför kommunen
- 1 512 personer bor och har sin arbetsplats i kommunen

Hänt i Salem 2025



Ishallen är renoverad! Etapp två av renoveringen i ishallen avslutades. Anläggningen har nu nya omklädningsrum, modern isanläggning och framför allt har den energieffektiviserats.



Under året har solcellsanläggningar installerats på utvalda fastigheter – Säbyhemmet, Salarps äldreboende och Berga sporthall.



Idrottstipendiet 2025 gick till IFK Salems J18-ledare, Thomas Leiner, Thomas Öberg och Peter Tellemar.



Årets företagare 2025 gick till Danjel Vodovnik och årets unga företagare 2025 gick till hans son, David Vodovnik. Danjel driver begravningsbyrån Ljusets begravningsstjänst och David Vodovnik driver frisörsalongen Hair by Vodovnik.



Salem blev utsedd till Guldkommun 2025 av Senior alert. Detta tack vare en hög andel äldre i särskilda boenden som fått riskbedömningar inom vårdpreventiva områden.



Seniormottagningen är ett nystartat samarbete mellan socialförvaltningen och Salems vårdcentral. Syftet är att ge seniorer med komplexa behov en sammanhållen vård med tidiga insatser.



Foto: Elias Zazi/LT Söderställe

Nu har vi en kulturskolestrategi! Under året har en kulturskolestrategi arbetats fram, den antogs av barn- och utbildningsnämnden november 2025. Syftet är att stärka alla barns och ungas rätt att delta samt erbjudas möjligheter till kulturell och konstnärlig verksamhet. I år har deras öppna verksamhet dragit igång, på bild syns Kulturskolans chef Pernilla Söderblom under invigningen.



Under sommaren 2025 provade Vilhelmsdalsvägens gruppbostad på något nytt – nämligen beredskapsodling. De odlade bland annat purjolök, potatis, majs och grönkål. Odlingen skedde i samarbete med säkerhetsenheten inför beredskapsveckan i september.



Kulturstipendiet 2025 gick till eldsjälarna bakom upprustningen av Högantorps kvarn – Gunnar och Kerstin Asp.



Salems kommun vann Synas utmärkelse Årets tillväxtkommun i Stockholms län. Det är andra året i rad vi vinner utmärkelsen!

Kommunstyrelseförvaltningen



Mats Bergström
Kommundirektör

Hur skulle du beskriva 2025?

2025 har präglats av ett tydligt fokus på långsiktig utveckling. Vi har arbetat brett

för att stärka kommunen – inom trygghet, klimat, näringsliv, samhällsplanering och våra interna arbetssätt. Steg för steg bygger vi en ännu mer hållbar och välfungerande kommun för våra invånare.

Berätta något som du är extra stolt över.

Jag är särskilt stolt över det arbete som görs varje dag i vår organisation. Våra medarbetare levererar service som får vardagen att fungera för våra invånare. Det märks också i undersökningar som visar att Salemborna trivs och har förtroende för kommunen.

Vilka utmaningar har kommunen om vi blickar framåt?

Salem är en liten pärla på Södertörn. Vår utmaning är att ta tillvara styrkan i att vara en mindre kommun – närheten till invånarna och den personliga servicen – samtidigt som

"Jag är särskilt stolt över det arbete som görs varje dag i vår organisation. Våra medarbetare levererar service som får vardagen att fungera för våra invånare"

vi behöver arbeta effektivt och långsiktigt med samma krav som större kommuner.

Kan du ge exempel på hur våra kärnvärden speglas i verksamheten?

Våra kärnvärden – delaktighet, trygghet och hållbar utveckling – ligger väl i linje med det invånarna förväntar sig av oss. Vår ambition är att de ska genomsyra allt vi gör, från beslut på strategisk nivå till det dagliga mötet med invånare. De är en viktig kompass i både ledarskap och verksamhet.

Brottsförebyggande organisation och ökat fokus på beredskap år 2025

2025 blev ett händelserikt år för trygghets- och säkerhetsarbetet som vi gör i kommunen. Vi har bland annat arbetat med att ta fram trygghetspunkter och sett över möjligheten till kamerabevakning på allmänna platser och i skolor, samt fastställt vår brottsförebyggande organisation.

Fastställd brottsförebyggande organisation

I oktober fastställde kommunstyrelsen vår brottsförebyggande organisation, vilket innebär ett förvaltningsövergripande och fördjupat samarbete med polis, civilsamhälle och andra aktörer, och ett strukturerat sätt att arbeta tillsammans. Fokus ligger på tre områden - välfärdsbrott, unga och kriminalitet, samt trygghet i bostadsområden och centrummiljöer.

Samarbete med polisen har gett resultat

Vårt fortsatta samarbete med Polisen Södertälje har lett till flera olika aktiviteter under året. Vi har bland annat bjudit in vårdnadshavare till en informationsträff om gängkriminalitet, genomfört trygghetsvandring tillsammans med räddningstjänsten, haft en



För att stärka vår beredskap anordnade vi en intern nödvattenövning i september.

medborgardialog om trygghet i Rönninge samt genomfört en trygghetsundersökning som visade en positiv utveckling. I undersökningen svarade våra invånare att de känner sig tryggare och upplever en minskning av skadegörelse, klotter och nedskräpning.

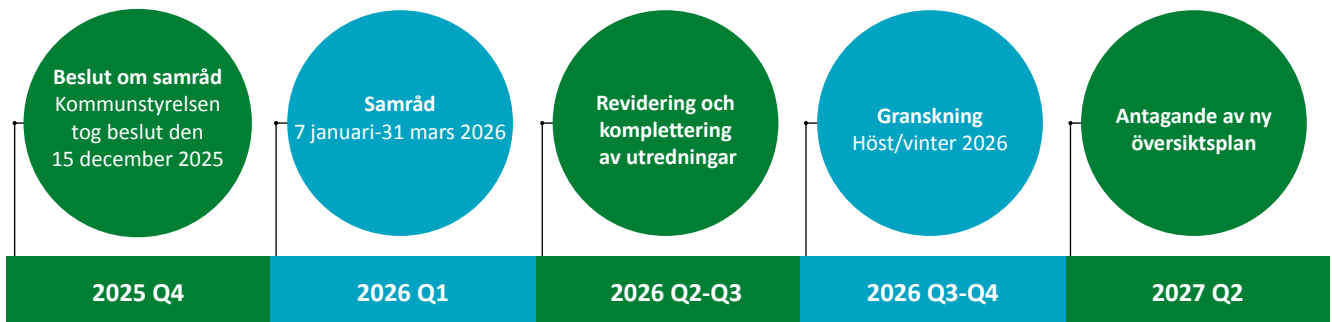
Ökat fokus på beredskap

Under året har vi arbetat mycket med kommunens förmåga att hantera kriser. Vi har tagit fram en plan för krigsorganisation som beskriver hur kommunen ska leda, samordna och bedriva sin verksamhet vid höjd beredskap och krig. Vi har också tagit beslut om två trygghetspunkter, platser vi öppnar upp vid

händelse av kris eller krig. Vi var som vanligt med i Beredskapsveckan som arrangeras av Myndigheten för civilt försvar (tidigare Myndigheten för samhällsskydd och beredskap) och arrangerade bland annat en föreläsning med beredskapsodlingsexperten Valérie Hasler samt genomförde en två dagars nödvattenövning internt inom organisationen.

Arbetet kommer att fortsätta under kommande år. I år kommer vi att vidta praktiska åtgärder och genomföra aktiviteter enligt de planer vi tagit fram, och kommer även ha ett ökat fokus på civil beredskap samt utöka resurserna på säkerhetsenheten.

Tidplan



Process och preliminär tidplan för Översiktsplan 2060.

Förslag till ny översiktsplan har tagits fram

Under 2025 har kommunen arbetat med att ta fram en ny översiktsplan, med målår 2060. Planen ska redovisa långsiktig mark- och vattenanvändning i kommunen och när planen är antagen kommer den att vara ett vägledande strategiskt styrdokument för vår långsiktiga samhällsplanering. Under året jobbade vi extra intensivt med grönstrukturfrågor och tog fram en separat landskaps-

analys. En helt digital plankarta togs också fram för första gången.

Tidig höst var planförslaget i princip klart och en strategisk miljökonsekvensbedömning av planförslaget genomfördes. Resultatet visade att om åtgärderna i översiktsplanen genomförs kommer det i huvudsak att leda till positiv utveckling

både för ekologisk och social hållbarhet! I december tog kommunstyrelsen beslut om att skicka ut översiktsplanen på samråd. Samrådet ägde rum mellan den 7 januari och 31 mars 2026.

Planen beräknas antas under kvartal 2 2027, se preliminär tidplan för Översiktsplan 2060 här ovan.

Näringsliv – året som gått

År 2025 tog vi viktiga steg för att stärka dialogen med det lokala näringslivet. Under hösten togs en ny näringslivsstrategi fram tillsammans med en konkret aktivitetsplan som ska vägleda arbetet framåt.

Vi har också ökat vår närvaro och kontakt med företagen i kommunen. Genom fler företagsbesök har vi fått en bättre bild av företagens vardag, deras möjligheter och utmaningar. Den dialogen är viktig för att vi ska kunna utveckla vårt arbete på ett sätt som gör verklig nytta.

För att synliggöra företag och sprida aktuell information startade vi Facebooksidan Näringsliv i Salems kommun. Där delar vi information om företagsträffar, nätverk, utbildningar och reportage från företagsbesök. Sammantaget har året lagt en stabil grund för ett mer aktivt och långsiktigt näringslivsarbete i Salems.

Näringslivskommittén är en viktig del i detta arbete. Genom kommittén samverkar kommunen med lokala företagorganisationer för att stärka dialogen, öka förståelsen för företagens villkor och bidra till utvecklingen av näringslivet. Kommittén fungerar också som remissinstans och en kanal för ömsesidig information mellan näringslivet och kommunen.



Följ oss på Facebook: Näringsliv i Salems kommun.



Foto: Mostphotos

Utökad fokus på klimat och hållbarhet

Under 2025 hände en del på klimatområdet i Salems kommun. Under våren bjöd vi in invånare till en klimatdialog tillsammans med förtroendevalda, där vi presenterade vårt förslag till klimatfärdplan. Den gick sedan under året på remiss. I september började vår nya hållbarhetsstrategi som under höst och vinter arbetat med att ta fram en klimatstrategi för Salems kommun, med klimatfärdplanen som en handlingsplan till strategin. Båda styrdokumenterna antogs av kommunfullmäktige i april 2026.

Barn- och utbildningsförvaltningen



Anna Widing Skolchef

Hur skulle du beskriva 2025?

2025 var ett år med stora förändringar. Vi stängde ner och flyttade tre förskolor, stängde antagningen till nationella program på Rönninge gymnasium, och vår anpassade grundskola flyttade till Fågelsångens skola. Botkyrka tog över den gymnasiala vuxenutbildningen och så öppnade vi nya Skogsängsgårdens förskola med en fantastisk utemiljö. 2025 präglades också av ett fortsatt fokus på systematiskt kvalitetsar-

"Det gör mig också glad att en kulturskolestrategi tagits fram för Kulturskolan, som har kunnat utöka sin verksamhet under året"

bete för att utveckla undervisningen och ge fler barn och elever möjlighet att nå målen. Vi har också haft regelbunden tillsyn av alla fristående förskolor och pedagogisk omsorg och jag vill passa på att lyfta fram det goda samarbetet mellan kommunen och de fristående, vi har jättebra förskolor i kommunen!

Är det något du är extra stolt över?

Jag är extra stolt över det arbete som all personal lägger ner varje dag för att ge våra barn och unga möjligheter och förutsättningar att växa, lära och utvecklas! Jag är också stolt över vårt systematiska arbete med att utveckla våra verksamheter. Det gör mig också glad att en kulturskolestrategi tagits fram för Kulturskolan, som har kunnat utöka sin verksamhet under året och idag när än fler barn och unga.

Om vi blickar framåt, hur ser det kommande året ut?

Jag ser fortsatta utmaningar med att anpassa våra verksamheter utifrån det faktum att vi får färre barn och elever i våra förskolor och skolor. Vi behöver tänka nytt och annorlunda, också för att kunna fortsätta lägga våra pengar på rätt saker. Jag ser också fram emot att tillsammans med alla förskolor och skolor arbeta vidare med DRIV i Salems och hur vi kan utveckla undervisningen genom ledorden Didaktik, Resultat, Inspiration och Vetenskap. Vi kommer också att få en ny lärplattform, ett viktigt verktyg för kontakt och kommunikation mellan förskola/skola och hem.

Kan du ge exempel på hur våra nya kärnvärden speglas hos er?

Våra nya kärnvärden märks tydligt hos oss. Skola och utbildning handlar precis om det: om att få barn och elever känna sig delaktiga och ha en tilltro till sin egen förmåga och känna hopp om framtiden; om att både barn och elever är trygga, mår bra och utvecklas i våra förskolor, skolor och på Kulturskolan. Även hållbarhet är ett viktigt perspektiv som genomsyrar verksamheten, där vi tillsammans bidrar till ett hållbart samhälle, exempelvis i skolköken där vi arbetar för att minska matsvinnet och klimatavtrycket.

Glada barn fick inviga Skogsängsgårdens förskola!

I september var det äntligen dags att välkomna barn och personal tillbaka till Skogsängsgårdens förskola. Lokalerna var i behov av en rejäl modernisering och revs därför ned vintern 2024. Nu står en ny och genomtänkt förskolebyggnad och innergård på samma plats och de glada och peppade barnen fick i september klippa bandet för att inviga sin nya förskola.

Under invigningen stod Kulturskolans duktiga elever och personal för underhållet, skolchef Anna Widing var konferencier, och barn- och utbildningsnämndens ordförande, Martin Lange, höll tal.

De nya lokalerna är moderna och byggda med hållbara material och miljön i åtanke. På taket finns solceller och på innergården finns exempelvis möjlighet för barnen att odla. Förskolan har plats för drygt 100 barn och på den stora och genomtänkta innergården kan barnen cykla, klättra, utforska, åka rutschkana och mycket mer!



Tillsammans med rektor Susanna Stille fick barnen klippa bandet, därefter fick de varsin glass för att fira att förskolan nu öppnat.



Från ett första spadtag 2024...



...till en helt ny förskola 2025!

DRIV - så ger vi varje elev förutsättningar att lyckas

I samband med skolstart i augusti samlades våra grundskollärare för en inspirerande studiedag som satte undervisningens kärna i fokus. Med DRIV – Didaktik, Resultat, Inspiration och Vetenskap – har skolorna påbörjat ett långsiktigt arbete där lärarnas kompetens, erfarenhet och engagemang står i centrum. Här berättar Ulrika Hamber Videfors, rektor på Rönninge skola, om deras arbete med DRIV.

DRIV sedan läsårsstart

I augusti togs det första steget. Då anordnades en studiedag för att starta upp arbetet med DRIV. I oktober var det dags för nästa steg och då samlades omkring 250 lärare för att fortsätta sin kompetensresa, denna gång med fokus på psykologin bakom varför vi tänker, känner och agerar som vi gör, och de detaljer i undervisningen som gör den största skillnaden för elevernas motivation. Vårterminen rivstartade sedan med ännu en inspirerande dag där lärare och pedagoger samlades för att utforska språkutveckling. Hur kan läsning bli en naturlig, lustfylld och meningsfull del av fritidshemmets verksamhet?

Marcus Alm, fritidshemslärare på Rönninge skola, fastnade särskilt för hur miljö och tillgänglighet påverkar barns motivation att läsa.

– Alla barn är inte lässugna från början, men med rätt presentation och en trygg, mysig miljö kan läsningen bli något de vill ta del av. När böckerna är synliga och lättillgängliga blir de också enklare att välja.

DRIV på Rönninge skola

På Rönninge skola går arbetet med DRIV framåt. Ulrika Hamber Videfors, som tillträdde som rektor i början av 2025, tycker att arbetet är lärorikt och givande. En styrka i arbetet är att det sker på alla nivåer, från gemensamma reflektioner i rektorsgruppen till analys och utvecklingsarbete tillsammans med lärarna.

– Föreläsningarna har gett oss inspiration och en god grund för vårt arbete på skolan. Genom bland annat sambedömning och kollegiala samtal utvecklas undervisningen och eftersom DRIV riktar sig till både skola och fritids blir hela skolan engagerad, säger Ulrika och fortsätter:

– Vi har kopplat ihop DRIV med vårt eget



Marcus Alm, fritidshemslärare på Rönninge skola.

utvecklingsarbete. Vi strävar efter en tydlig process från analys av elevernas kunskaper till att ta fram undervisningsstrategier som möter deras behov. En viktig del i det är att även välja bort mindre effektiva metoder för att ge utrymme åt dem som forskningen visar fungerar bäst, berättar hon.

Datadriven utveckling av undervisningen

Under året har Rönninge skola följt upp sina elevers resultat i alla ämnen och i alla stadier, något som också är en viktig del av DRIV-arbetet.

– Det är viktigt att analysera elevers resultat för att planera undervisningen framåt. Vi prövar olika metoder för att följa elevernas kunskapsutveckling. I flera ämnen har vi redan bra verktyg, som i ämnet svenska, där vi sedan flera år använder ett verktyg för att följa elevers läsutveckling. Genom screening får vi en data-driven utveckling av undervisningen som frigör tid för lärare att planera undervisningen framåt.

Skolledare lär tillsammans

Kvalitetsarbetet på Rönninge skola stannar inte vid datainsamling, utan tar steget in i klassrummet genom DRIV. Med stöd från kommunens utbildningsstrateg Kristina Roxell berättar Ulrika att de diskuterat kvaliteten på matematikundervisningen i rektorsgruppen och inför det arbetet genomförde alla skolledare lektionsobservationer.

– Det var så roligt att prioritera utforskandet av undervisningskvaliteter tillsammans och diskutera olika upplägg. Nästa läsår kommer vi ha stort fokus på ämnesutveckling och jag ser lektionsobservationer som en självklar del i arbetet.

Planer framåt

Under nuvarande och kommande läsår fortsätter DRIV med fler tillfällen för gemensamt lärande och kollegiala samtal. På Rönninge skola handlar det bland annat om klassrumsnära kompetensutveckling för att möta utmaningar i undervisningen och som ger ny kunskap in i det egna klassrummet.

– Genom DRIV fokuserar vi på undervisningen på vetenskaplig grund och det behöver inte vara stort och svårångat. Till nästa läsår har vi blivit beviljade anslag för att genomföra praktknära forskning tillsammans med Södertörns högskola för att ytterligare stärka lärarnas kompetens.

Det känns spännande och roligt att vara rektor för Rönninge skola i en tid när det händer så mycket, avslutar Ulrika.

"Under året har vi på olika sätt kopplat ihop DRIV med vårt eget utvecklingsarbete"



Ulrika Hamber Videfors

Socialförvaltningen



Victoria Larsson
Socialchef

Hur skulle du beskriva 2025?

2025 har varit ett viktigt och händelserikt år för socialförvaltningen. Den nya socialtjänstlagen, den största förändringen på 40 år, trädde i kraft den 1 juli. Den innebär ökat fokus på förebyggande arbete, tillgänglighet och ett mer kunskapsbaserat arbetssätt. Särskilt viktigt är tidiga insatser, inte minst för barn och unga.

Under året har vi också anpassat vår

"Vi fortsätter att utveckla en mer tillgänglig socialtjänst. Fler insatser ska kunna ges utan formella beslut, vilket gör det enklare att få stöd i tid"

organisation. Förändringarna trädde i kraft den 1 januari 2026 och stärker vår förmåga att möta invånarnas behov.

Vad har socialförvaltningen på gång kommande år?

Vi fortsätter att utveckla en mer tillgänglig socialtjänst. Fler insatser ska kunna ges utan formella beslut, vilket gör det enklare att få stöd i tid. Det förebyggande arbetet stärks genom att vi anställer en preventionssamordnare. Vi förstärker också arbetet mot våld i nära relationer genom att tillsätta en särskild samordnare

En ny lag om aktivitetskrav innebär att personer som har haft försörjningsstöd under en längre tid erbjuds aktiviteter som stärker möjligheten att komma i arbete eller studier. Att delta i aktiviteterna är en del av

det stöd man får. Tillsammans med andra förvaltningar planerar vi också att starta en Fritidsbank i Salem.

Vad är du mest stolt över från föregående år?

Vi fortsätter att leverera verksamhet med god kvalitet. Brukarundersökningar visar att många invånare är nöjda, och vi har utsetts till Guldkommun i Senior alert. Under året har vi startat en seniormottagning tillsammans med vårdcentralen och invigt ett Seniorcenter för att minska ensamhet och stärka gemenskap. Jag är såklart stolt över medarbetarnas kompetens och engagemang, som är avgörande för vår kvalitet och utveckling.

Kan du ge ett exempel på hur ett av våra kärnvärden märks i din verksamhet?

Jag kan inte välja ett, alla märks och känns i vår verksamhet! Delaktighet innebär att vi planerar stöd tillsammans med invånare. Trygghet skapas genom respektfullt bemötande och förebyggande arbete. Hållbar utveckling handlar om att använda resurser klokt, till exempel genom Fritidsbanken som bidrar till både gemenskap och ett mer hållbart samhälle.

Äldreomsorgen i Salem får fina omdömen

Äldreomsorgen i Salems kommun får mycket positiva omdömen i Socialstyrelsens nationella brukarundersökning. Resultaten visar att många äldre upplever både trygghet, gott bemötande och hög kvalitet i omsorgen.

Undersökningen, som genomförs varje år, fångar upp hur äldre personer upplever hemtjänst och särskilda boenden. Resultaten används för att utveckla och förbättra omsorgen.

Hemtjänst i topp i länet

Hemtjänsten i Salem får särskilt starka resultat. Hela 85 procent av de svarande är nöjda med helhetsintrycket. Dessutom placerar sig Salem i topp i länet när det gäller både bemötande och hur väl personalen tar hänsyn till de äldres önskemål.

Även när det gäller tiden som ges till varje person ligger Salem i toppskiktet.

Trygghet på särskilda boenden

Även de särskilda boendena får fina resul-



Foto: Mostphotos

"Det här är fantastiskt fina resultat och vi vill verkligen lyfta fram våra medarbetares insatser"

upplever att de får tillräckligt med tid och bemötandet ligger i nivå med övriga landet.

Ett kvitto på medarbetarnas arbete

Bakom resultaten står det dagliga arbetet i verksamheterna, där medarbetare möter de äldre med omsorg, respekt och engagemang.

– Det här är fantastiskt fina resultat och vi vill verkligen lyfta fram våra medarbetares insatser. De arbetar nära våra äldre varje dag och skapar trygghet, engagemang och kvalitet i omsorgen, säger Victoria Larsson, chef för socialförvaltningen.

Resultaten är ett kvitto på en äldreomsorg som håller hög kvalitet och ett viktigt underlag för att fortsätta utveckla verksamheten framåt.

85 % av hemtjänsttagare är nöjda.

80 procent av de äldre är nöjda med helheten, och Salem placerar sig som bäst i länet när det gäller upplevd trygghet.

Resultaten visar också att de äldre

Invigning av Seniorcenter

Den 24 oktober invigdes Salems nya seniorcenter, en mötesplats som skapar nya möjligheter till gemenskap och aktivitet för kommunens seniorer.

Efterlängtat mötesplats

Invigningen lockade många besökare och bjöd på en varm och festlig stämning. Lokalerna fylldes snabbt av samtal, nyfikenhet och glädje över den nya satsningen. För många innebär seniorcentret en efterlängtat plats att träffas, delta i aktiviteter och vara en del av ett socialt sammanhang.

Resultat av nära samarbete

Seniorcentret är resultatet av ett nära samarbete mellan Salems kommun och föreningarna Eternellen och SeniorNet. Båda föreningarna har lång erfarenhet av att skapa meningsfulla aktiviteter för seniorer, från sociala träffar, skapande och kreativitet till stöd i digitala frågor.

Satsningen på seniorcentret är ett viktigt steg i arbetet med att främja en aktiv och meningsfull vardag för äldre i Salem. Här finns utrymme för både gemenskap och utveckling, oavsett om det handlar om att träffa nya vänner, delta i aktiviteter eller få stöd i den digitala vardagen.

Seniorcentret bidrar till ökad social sam-



Foto: Salems kommun

SeniorNets ordförande Rolf Carlén och socialnämndens ordförande Andreas Dahl (S) klippte bandet under invigningen.

"Satsningen på seniorcentret är ett viktigt steg i arbetet med att främja en aktiv och meningsfull vardag för äldre i Salem. Här finns utrymme för både gemenskap och utveckling"

varo och delaktighet, vilket i sin tur stärker både hälsa och livskvalitet för många av kommunens seniorer.



Foto: Salems kommun

Drygt 200 nyfikna seniorer var på plats!

En vecka fri från våld – tillsammans för ett tryggare Salem

Satsar på arbete med våld i nära relation

Under hösten tog socialförvaltningen initiativ till att delta i den nationella kampanjen *En vecka fri från våld*. Syftet är att öka kunskapen om våld i nära relationer, förebygga våld och synliggöra vilket stöd som finns att få.

Föreläsningar och aktiviteter i Salem

Under veckan arrangerades flera lokala aktiviteter för att öka kunskapen och skapa dialog. Biblioteket hade en informations- och bokutställning, och invånare kunde ta del av föreläsningar om våld i nära relationer, våldsprevention och samhällets arbete mot våld.

Föreläsningarna genomfördes i samarbete med bland annat Nationellt centrum för kvinnofrid, Polisen och Salems församling.

Samverkan för att göra skillnad

Arbetet mot våld i nära relationer kräver samverkan. Genom att olika aktörer samarbetar kan fler nås av stöd, kunskap och hjälp i tid.

Satsningen *En vecka fri från våld* är en del av Salems kommuns det långsiktiga arbete för att skapa ett tryggare Salem.

Under kommande år kommer socialför-

valtningen att göra ytterligare strategiska satsningar för att stärka arbetet mot våld i nära relationer och bidra till en mer jämlik och jämställd kommun. Fokus ligger på att höja kompetensen hos medarbetare, utveckla insatser och arbetssätt samt stärka samverkan med andra aktörer. Arbetet syftar också till att fler ska kunna få stöd i ett tidigt skede – både personer som är utsatta för våld och personer som upplever att de riskerar att utöva våld. Tillsammans kan vi förebygga våld och skapa ett tryggare Salem för alla.

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen



Christina Lood
Förvaltningschef

Hur skulle du beskriva 2025?

2025 har varit ett händelserikt år med fokus på drift, skötsel och underhåll av kommunens byggnader, anläggningar och utemiljöer. Vi har färdigställt Skogsängsgårdens

förskola samt genomfört renoveringar av Säby sim- och sporthall och ishallen. En ny plan- och bygglag har också trätt i kraft, vilket har inneburit ett omfattande arbete med att utveckla både arbetssätt och kompetens.

Vi har haft fortsatt fokus på kommunens energimål och har genomfört energieffektiviseringar och investeringar, bland annat i solceller. Under året har vi även genomfört reduktionsfiske i Flaten för att förbättra vattenkvaliteten och den ekologiska balansen.

Vad har miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen på gång kommande år?

Vi fortsätter att utveckla Salems infrastruktur med fokus på en trygg, hållbar och välfungerande kommun. Arbetet med att öka tryggheten i utemiljöer fortsätter genom att identifiera och åtgärda platser som upplevs som otrygga.

Vi vidareutvecklar också skötseln av våra utemiljöer med ett tydligare ekosystemperspektiv och ökad hänsyn till biologisk

"Vi fortsätter att utveckla Salems infrastruktur med fokus på en trygg, hållbar och välfungerande kommun"

mångfald. Samtidigt fortsätter energisparåtgärder för att minska energiförbrukningen.

Under 2026 genomförs flera viktiga investeringar, bland annat renovering av spiralbron över Säbytorgsvägen, byte av konstgräs och uppvärmning på Berga bollplan samt ny belysning i Möllespåret.

Vad är du mest stolt över från föregående år?

Jag är stolt över att vi upprätthåller hög kvalitet i vårt uppdrag trots en liten organisation med stort ansvar. Våra engagerade medarbetare gör verklig skillnad för invånarna, genom bland annat utveckling av detaljplaner, förbättrade gång- och cykelvägar, tryggare utemiljöer och investeringar i skolor och idrottsanläggningar.



Vänkskapsbänk i Strömparken i Norrköping.

Vänkskapsbänkar ska bjuda in till samtal och gemenskap

Under 2025 fattades beslut om att införa så kallade vänkskapsbänkar i Salem, en satsning för att motverka ensamhet och stärka den psykiska hälsan.

En vänkskapsbänk är en enkel men viktig idé: den som sätter sig där visar att hen är öppen för kontakt. Det kan handla om ett kort hej eller ett längre samtal, något som kan göra stor skillnad, särskilt för den som

känner sig ensam eller mår psykiskt dåligt.

Under hösten 2025 fick invånare lämna förslag på platser, och fem av dessa har nu valts ut. Under våren 2026 kommer fem bänkar att placeras ut på olika platser i kommunen.

Vänkskapsbänkarna blir en symbol för omtanke och modet att ta kontakt och ska bidra till ett mer inkluderande och tryggt Salem.



Fortsatt renovering

Arbetet med att renovera Säby sim- och sporthall fortsatte under 2025. Den äldre anläggningen genomgår en omfattande upprustning för att möta dagens krav på funktion, tillgänglighet och hållbarhet.

Under året har stora delar av den invändiga rivningen genomförts, samtidigt som arbetet i bassängdelen fortsatt med omfattande betongarbeten och förberedelser för ny teknik och installationer.

När projektet är klart kommer Salem att få en modern och mer tillgänglig sim- och sporthall. Satsningen är en viktig investering i framtidens Salem som en plats för rörelse, gemenskap och aktivitet för alla åldrar.

Kultur- och fritidsförvaltningen



Annika Holmertz Kultur- och fritidschef

Hur skulle du beskriva 2025?

Jag skulle säga att 2025 blev ett år som präglades mycket av planering och förberedelser. Vi har mycket på gång! Under året har vi bland annat bytt bibliotekssystem, vilket är ett viktigt steg framåt.

Berätta något som du är extra stolt över.

Jag är väldigt stolt över mina medarbetare. Det finns ett starkt engagemang i hela förvaltningen och vi brinner verkligen för våra verksamheter och de frågor vi driver. Vi älskar kultur- och fritidsfrågor, har ett tätt samarbete och pratar om hur vi kan utvecklas och bli bättre. Kvalitetsutveckling är en naturlig del av vårt arbete.

Samarbete är också viktigt för oss. Vi jobbar nära föreningslivet, andra förvaltningar och privatpersoner. Det är egentligen vår huvudingång i allt vi gör - vi skapar tillsammans med andra.

Förra året genomförde till exempel Salems konstförening och LEADER Sörmlandskusten en guidad visning av offentlig konst i Salem som blev uppskattad, det var ett lyckat samarbete.

Vilka utmaningar har ni om vi blickar framåt?

Det finns alltid utmaningar. En stor fråga handlar om lokaler och anläggningar, inte minst kopplat till föreningslivet. Där krävs

"2025 blev ett år som präglades mycket av planering och förberedelser"

samarbete med både politik och andra förvaltningar. Biblioteket är en unik och väldigt viktig mötesplats för personer i alla åldrar, och vi ser ett behov av att kunna utveckla den mötesplatsen ytterligare. Samtidigt är vi en liten förvaltning med begränsade resurser, men vi är effektiva och får mycket gjort med de resurser vi har. Vi är också väldigt beroende av att våra samarbeten fungerar, det är avgörande för att vi ska lyckas.

Kan du ge exempel på hur kommunens nya vision implementerats i era verksamheter?

De nya kärnvärdena – delaktighet, trygghet och hållbar utveckling – finns redan naturligt i våra verksamheter och jag upplever också att den nya visionen stämmer väldigt väl överens med det vi gör inom kultur- och fritidsförvaltningen - att skapa en välkommande och levande kommun.

Enkät visar: Salems unga är nöjda med sin fritid

Under hösten 2025 har kultur- och fritidsförvaltningen genomfört en enkät bland elever i årskurs 6–9 i Salems kommun. Resultaten pekar bland annat på att kommunens unga överlag känner sig trygga och nöjda med sin fritid. Totalt svarade 629 elever, vilket motsvarar 71 % av alla elever i årskurs 6–9.

– Vi ville utveckla vår årliga enkät och har därför samarbetat med Lysio. Den nya enkäten har gett oss ett bredare och mer användbart underlag som kan bidra till gemensamma insatser och samverkan mellan kommunens förvaltningar, säger Anneli Orre, chef för fritidsgården.

Enkäten visar att en stor majoritet av eleverna känner till både fritidsgården och fritidsfältarna, och mer än hälften har besökt fritidsgården minst en gång.

- **83 %** känner till fritidsgården i Salems kommun
- **84 %** känner till att fritidsfältare regelbundet besöker skolor och är närvarande runt om kommunen under kvällar och helger
- **54 %** har besökt fritidsgården minst en gång
- **92 %** av dem som besöker fritidsgården känner sig trygga där.

Unga känner sig trygga och nöjda med sin fritid

- **95 %** svarar att de har det bra eller ganska bra på sin fritid



Anneli Orre, enhetschef för fritidsgården Huset.

- **93 %** känner sig ganska eller väldigt trygga på sin fritid
- **97 %** har möjlighet att delta i aktiviteter i kommunen eller göra det de vill på sin fritid.

Enkäten visar också att det unga generellt gör mest på sin fritid är att träffa kompisar, titta på filmer och tv-serier, är aktiva inom föreningslivet och spelar dator- och tv-spel.

– Sammantaget ger enkäten en positiv bild av vårt arbete med Salem. Unga i Salem trivs med sin fritid och känner sig överlag trygga i kommunen, vilket är resultatet av ett långsiktigt och förebyggande arbete som pågått i många år av flera förvaltningar, avslutar Anneli Orre.

Kommunens nio övergripande mål



MÅLTAVLANS FÄRG

GRÖN: Mål uppnått

GUL: Mål nästan uppnått

RÖD: Mål inte uppnått

Här kan du se hur vi lyckades under 2025 med de övergripande målen. När måltavlan är grön är målet uppnått, när den är gul är målet nästan uppnått och när den är röd är målet inte uppnått. Läs hela årsredovisningen och vår måluppfyllelse på [salem.se/arsredovisning](https://www.salem.se/arsredovisning).

1. Tillgänglighet

Vi ska ta tillvara den lilla kommunens fördelar för att med närhet, tillgänglighet och effektivitet skapa förtroende.

2. Trygghet

Salem ska vara en av Sveriges tryggaste kommuner med en välfärdsservice över genomsnittet i Stockholms län.

3. Infrastruktur

Kommunens infrastruktur ska skötas och underhållas så att dess nytta och funktion bibehålls och utvecklas.

4. Boendemiljö

Salems kommun ska erbjuda en av Stockholms läns bästa boendemiljöer.

5a. Hållbar miljö

Salems kommun ska ta sitt ansvar för utvecklingen mot en allt mer hållbar miljö.

5b. Klimatarbete

Salem ska vara klimatneutral senast 2045. Klimatarbetet innebär ett gemensamt ansvar för kommunen, invånarna och företag att minska utsläppen av växthusgaser så långt som möjligt.



Bostadsområdet Söderby hösten 2025.

Foto: Lars Bredenberg

6. Lärandemiljö

Salems förskolor och skolor ska erbjuda en lärandemiljö som ger barn och elever goda förutsättningar för att förvärva kunskaper och ta ansvar för sin framtida utveckling. Eleverna ska nå en kunskapsnivå som ligger över genomsnittet i Stockholms län.

7. Attraktiv arbetsgivare

Salems kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare.

8. Långsiktig ekonomisk balans

Salems kommun ska ha en långsiktig ekonomisk balans.

9. Stabil ekonomi

Salems kommun ska ha en stabil ekonomi med nämnder som klarar sina verksamheter inom beslutad budget.



Salems
kommun

Salems kommun | Säby Torg 16, 144 80 Rönninge
Tel 08-532 598 00 | Fax 08-532 598 87
info@salem.se | www.salem.se

Gruppårsredovisning
till hushåll